



# 「勝てる商談」をつくる!

IS×FS連携を向上させる"情報引き継ぎ"の極意

# セールスリクエストの紹介

### 会社概要



## 🏃 セールス リクエスト

会社名 株式会社セールスリクエスト

代表 代表取締役 原秀一

設立 2019年4月1日

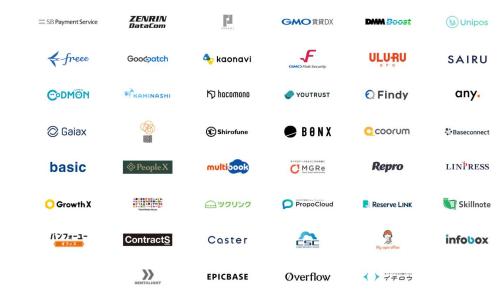
所在地 東京都世田谷区駒沢公園 1-1 Tote駒沢公園307

事業内容 インサイドセールス代行・CRM/MA活用支援





#### ◆ 急成長企業から上場企業まで、多様な業界の企業をご支援しております



© Sales Request Inc.

### セールスリクエストのサービス紹介



## 受注につながる アポを最大化

インサイドセールス代行×コンサルティング



インサイドセールス代行

インハウス支援

CRM活用•構築

インサイドセールスの戦略〜実行を一気通貫でご支援。

商材・組織に合わせた柔軟かつ再現性のある支援体制をご提供します。



新規事業のテストセールス

エンプラ獲得 CxOレター作成

カスタマーインサイドセールス

デマンドセンターアウトソーシング (大型ユニット)



## 書籍の紹介



### 『インサイドセールス 実践の教科書』

- 立ち上げから組織づくり、事業成長まで -

売上を高めるためにもっとも注力すべきは営業効率の向上です。

しかし、多くの企業は「購買意欲の高い顧客をどう見つけ、商談に繋げるか?」 という課題に直面します。

その解決策が、インサイドセールスの導入です。

本書は、インサイドセールスの第一線で活躍する著者陣が、顧客を見つけ、管理 ・分析し、関係性を築いていく方法を紹介しています。

インサイドセールスを実践している8社の事例を紹介し、受注率を底上げする ちょっとしたコツも満載。組織の成長フェーズに合わせた現場ノウハウを豊富な 図解とともにわかりやすくまとめています。 「勝てる商談」をつくる! IS×FS連携を向上させる"情報引き継ぎ"の極意 ISからFSに商談をパスした後、「商談の質が悪い」「商談化率が下がった」 といった声が現場で頻発していませんか?

### 商談化率が急に低下した!

FSにとって「受注見込みのない商談」が増え、不満が蓄積

### リードの質が悪い!

ISがパスする商談の内容や 目的が曖昧なまま進行

#### リストの温度感が不明確!

顧客の関心度やニーズの深さ が事前に把握されていない



FS





期待値・認識のズレがコミュニケーションの分断を生み、 機会損失・成果が出ないなど悪循環に



IS

ISがすべてのリードに一様な対応をしてしまうと、

顧客の温度感や優先度が見極められず、FSとの間に認識のズレや不満が生じます。

#### 課題 1

ISがすべてのリードに 同じ対応をしている



FSにとって「今対応すべきでな い商談」が多くパスされる 可能性がある

#### 課題 2

ISが商談の目的や期待値を 明文化していない



商談の質がブレやすくなり、 成約に繋がらない

### 課題 3

ISとFSで、適切な情報連携が できていない



連携が属人的・断続的になり、 信頼関係も築きにくくなる

受注率を高めるための『商談の部門間引き継ぎのコツ』を理解する。

セールス部門間 (IS~FS) の連携課題を解消

商談の質の向上

受注率向上

### ISとFSを連携し、商談の質を上げる工夫

ISとFSの連携課題を解決し、商談の質を向上させるには、属人的な判断や場当たり的な連携から脱却し、組織として仕組みを整えることがポイントです。

### 工夫 1

#### Tier付け



顧客の属性や受注見込みに応じて優先順位を設定し、注力すべきリードを明確にする

### 工夫 2

### 商談のスコアリング



商談ごとの"目的"や"成約見込み"を可視化し、FSが最適な準備・対応ができるようにする

### 工夫 3

### パイプラインの見える化



リードのステータスや情報を 見える化し、ISとFSの連携を 管理する

# 工夫① Tier付け

## ① 顧客に優先順位をつける「Tier付け」

すべてのリードに同じリソースをかけるのではなく、注力すべき顧客を 見極めて優先順位を設定するTier付けが、商談の質を大きく左右します。



## ① 顧客に優先順位をつける「Tier付け」

Tierを有効に機能させるには、誰が見ても同じ判断ができるような 明確な評価軸が必要です。

Tier付け 商談のスコアリング パイプラインの見える化 企業属性 担当者 課題や 流入経路 行動履歴 Tier判断の主な評価軸 展示会での アンケート 特定ページへの より精度を上げる判断材料 名刺ランク 回答内容 訪問有無



### 対応優先度を下げる判断も必要

優先度が低い企業にはISによる個別対応を行わず、メールナーチャリングのみに 絞るなどの判断が有効

# 工夫② 商談のスコアリング

### ② 商談の「スコアリング」

商談をパスする際、「導入を前提としたもの」か「認知を目的としたもの」か、 を伝えることで、FSは適切な準備と対応ができるようになります。

Tier付け

### 商談のスコアリング

パイプラインの見える化

#### 商談対タイプ【導入検討商談】

課題解決と導入を前提に、成約を目指す

対応の ポイント

目的

- ・ニーズの深掘り
- ・提案内容の明確化
- ・導入条件の確認

注意点

導入前提が確認できていない状態で 提案に入らない

#### 商談対タイプ 【認知獲得商談】

認知と関係構築を目的に、候補として 意識づける

- ・価値訴求の明確化
- ・事業全体を踏まえたヒアリング
- ・フォローにつながる示唆と提案

商材の説明に終始しない

### ② 商談の「スコアリング」

顧客情報やヒアリング内容だけではなく、CRM上で顧客のスコアリングを共有 することで、FSとの共通認識が生まれやすくなります。

Tier付け

### 商談のスコアリング

パイプラインの見える化

### 加点要素(スコアが高くなる要因)

- 担当者が決裁権を持っている(または決裁 関与者)
- 導入時期が明確に定まっている
- 他社との比較・選定プロセスに入っている (競合名の明言あり)

### 減点要素(スコアが低くなる要因)

- 担当者レベルで役職がなく、決裁に関与していない
- 担当者が情報収集段階であり、検討フェーズに入っていない
- ニーズが曖昧な状態



スコアリングの 継続的な見直し

スコアリングは、S~Dなどのランク管理を行い、IS・FSで実態に即した 定期的な見直しを行うことが重要

# 工夫③ パイプラインの見える化

## ③ パイプラインの「見える化」

CRMによる情報の可視化と、定例のコミュニケーションを仕組み化することで、 ISとFSが同じ情報をもとに行動できる状態を作ることが重要です。

Tier付け

商談のスコアリング

パイプラインの見える化



### CRMでのパイプライン可視化

- ISがパスした商談の進捗状況を、FSとリアルタイムで共有
- ダッシュボードやレポート機能で、スコア・Tier・対応状況を一覧化

**Point** 

定期的な見直しと 会話の場の設計

ISとFSのすれ違いを防ぐため、週次・隔週でのMTGを設定し、 すり合わせを習慣化

### ③ パイプラインの「見える化」

リードを「渡したら終わり/受け取ったら終わり」では、成果はあがりません。 パス後も互いに関与し続ける姿勢が、商談の精度の引き上げに繋がります。

Tier付け

商談のスコアリング

パイプラインの見える化

### **IS … パス後も責任と関心を持つ**

- FSにSlack等で進捗確認を行い、必要に 応じて追加情報や補足を提供
- ヒアリングの抜け漏れや、顧客理解のズ レがあれば修正する





#### FS ・・・・引き継いだ商談に丁寧に向き合う

- スコアやTierを踏まえて、ISがパスした 商談を誠実に対応
- ISの見立てを尊重し、受け取り側として の責任を果たす



### 商談の質を高めるために取り組むべき3つの要素

- 01
- 1 Tier付け 優先順位を明確にし、注力すべき顧客に集中
- 2 **商談スコアリング** 目的・質を可視化し、FSが正しく準備・対応できる状態に
- 3 IS→FSの連携体制 情報共有とフィードバックを仕組みに組み込む

### 仕組みづくりと改善を継続

02

- 仕組みは作って終わりではなく、運用しながら各チームで、都度見直すことが前提
- 「ルールを決めること」と「継続的に改善すること」の両輪で回していく

共に、顧客体験を高める営業へ。

インサイドセールス代行支援 セールス リクエスト